

СОГЛАСОВАНА  
Начальник отдела образования  
администрации Елецкого  
муниципального района

А. Н. Денисов  
20\_\_ г.



ПРИНЯТА  
Педагогическим советом  
МБОУ СОШ с.Каменское  
Елецкого муниципального района  
Протокол № 7 от 31.03. 2021г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МБОУ СОШ с.Каменское  
Елецкого муниципального района  
В. В. Логвиненко  
Приказ № 42 от 31.03. 2021г.



**Программа развития  
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА С.КАМЕНСКОЕ  
ЕЛЕЦКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ  
на 2021-2025 годы**

2021г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1	<b>Паспорт Программы развития МБОУ СОШ с. Каменское</b>	<b>3</b>
2	<b>Введение</b>	<b>6</b>
3	<b>Концепция развития МБОУ СОШ с. Каменское в контексте реализации стратегии развития образования</b>	<b>7</b>
3.1.	Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2025 года	7
3.2.	Миссия развития МБОУ СОШ с. Каменское	8
3.3.	Цели и задачи развития МБОУ СОШ с. Каменское	9
3.4.	Целевые показатели МБОУ СОШ с. Каменское по годам, соответствующие целевым показателям государственных документов по стратегии образования до 2025 года	10
4.	<b>Анализ потенциала развития образовательной организации по реализации стратегии развития образования</b>	<b>13</b>
4.1	Анализ результатов реализации прежней программы развития МБОУ СОШ с. Каменское	13
4.2	SWOT – анализ потенциала развития МБОУ СОШ с. Каменское	14
4.3.	Рейтинг актуальности важнейших «точек роста» и проблем в развитии МБОУ СОШ с. Каменское	17
5.	<b>Целевые программы («дорожная карта») процессного управления развитием МБОУ СОШ с. Каменское по обеспечению достижения основных целевых показателей стратегии развития образования до 2025 года</b>	<b>18</b>
6.	<b>Проекты МБОУ СОШ с. Каменское по реализации приоритетов стратегии развития образования - механизмы проектного управления</b>	<b>35</b>
6.1.	Проект «Современная школа»	35
6.2.	Проект «Успех каждого ребенка»	37
6.3.	Проект «Цифровая образовательная среда»	39
6.4.	Проект «Учитель будущего»	40
6.5	Проект «Мы вместе. Поддержка семей, имеющих детей»	41
6.6.	Проект «Социальная активность»	43
7.	<b>Механизм мониторинга реализации Программы развития</b>	<b>44</b>
8.	<b>Финансовый план реализации Программы развития</b>	<b>45</b>
9.	<b>Система мер по минимизации рисков реализации Программы развития</b>	<b>45</b>
10.	<b>Ожидаемые результаты реализации программы</b>	<b>46</b>

## 1. ПАСПОРТ

### программы муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы с.Каменское Елецкого муниципального района Липецкой области на 2021 - 2025 годы

Статус программы развития	<b>Локальный нормативный акт</b> - Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы с.Каменское Елецкого муниципального района Липецкой области с 01.01.2021 по 31.12.2025 гг. (далее – Программа)
Основания для разработки программы	- Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"» (сроки реализации 2018-2025) - Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование». - Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10) - Государственная программа Липецкой области «Развитие образования Липецкой области до 2020г» от 29.11.2013 №534 - Региональные проекты Липецкой области по реализации Национального проекта «Образование»
Цели программы	1. Цель: создание необходимых условий для получения каждым обучающимся высокого качества конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире. 2. Цель: создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства школы как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.
Направления и задачи программы	<b>Направления развития Школы:</b> - «Современная школа»; - «Успех каждого ребенка»; - «Цифровая образовательная среда»; - «Поддержка семей, имеющих детей»; - «Учитель будущего»; - «Социальная активность».  <b>Задачи:</b>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение конкурентоспособности образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители), работодатели и представители общественных объединений) в развитие Школы, а также за счет обновления материально-технической базы Школы;</li> <li>2. Создание условий для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем обновления содержания и методов здоровьесберегающей индивидуализации образования, поддержки одаренных детей и детей с ОВЗ, модернизации инфраструктуры отделения дополнительного образования детей;</li> <li>3. Обновление информационно-коммуникационной инфраструктуры Школы путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся всех уровней;</li> <li>4. Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников;</li> <li>5. Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации;</li> <li>6. Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей учащихся в формате общественных инициатив и проектов.</li> </ol>
Срок и этапы реализации программы	Программа будет реализована в период с 01.01.2021 по 31.12.2025 гг.
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение современного качества образования в соответствии с обновленными показателями оценки качества образования (международные исследования подготовки учащихся);</li> <li>2. Обеспечение позитивной динамики развития Школы в соответствии с целевыми показателями стратегии развития образования в Липецкой области до 2025 года;</li> <li>3. Формирование позитивного имиджа Школы в социальном окружении, районной и областной системах образования за счет высокой результативности образования и инновационной активности школы в открытой системе образования.</li> </ol>

программы	
Система организации контроля	Постоянный контроль выполнения программы осуществляет Администрация школы. Результаты контроля представляются ежегодно на заседании Педагогического совета школы и публикуются на сайте школы.
Объем и источники финансирования	Ежегодная субвенция из регионального бюджета на выполнение утвержденного государственного задания. Привлечение дополнительных ресурсов за счет включения Школы в целевые программы, развитие дополнительных образовательных услуг и др.
Сайт школы	<a href="http://kamenskoe.ucoz.ru">http://kamenskoe.ucoz.ru</a>
Официальный аккаунт в Instagram	Soch_kamenskoe

## 2.ВВЕДЕНИЕ

Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы с.Каменское Елецкого муниципального района до 2025 года представляет собой управленческий документ, предусматривающий реализацию комплекса мероприятий и создания необходимых условий в образовательной организации для достижения определенных документами стратегического планирования целей государственной политики в сфере образования на принципах проектного управления. Программа развития разработана на основе проектного управления, закрепленного в Постановлении Правительства РФ от 12.10.2017 N 1242 (ред. от 17.07.2019) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации» и предусматривает возможность достижения целевых показателей с опорой на внутренние и привлеченные ресурсы. Программа развития является основанием для интеграции образовательной организации в сетевые сообщества (объединения, кластеры) системы образования по приоритетам развития образования.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации **разработку и утверждение по согласованию с учредителем** программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития определяет **стратегические направления развития образовательной организации** на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Программа как проект перспективного развития ОО призвана:

- обеспечить достижение целевых показателей Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на срок 2018 - 2025 годы (утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642) и стратегических целей Национального проекта «Образование» в деятельности ОО;

- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всесторонне удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательных отношений;

- консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения школы для достижения целей Программы.

### **3. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ СРЕДНЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ШКОЛЫ С.КАМЕНСКОЕ ЕЛЕЦКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

#### **1. Ключевые приоритеты государственной политики в сфере образования до 2025 года**

Ключевые приоритеты государственной политики в сфере общего образования до 2025 года определены в следующих стратегических документах:

- Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642 Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" (сроки реализации 2018-2025)
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 в части решения задач и достижения стратегических целей по направлению «Образование».
- Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10)
- Государственная программа Липецкой области «Развитие образования Липецкой области до 2020г» от 29.11.2013 №534
- Региональные проекты Липецкой области по реализации Национального проекта «Образование».

Стратегические цели развития образования до 2025 года сформулированы в Национальном проекте «Образование»:

1. Цель: обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.
2. Цель: воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Конкретизация стратегических целей развития образования осуществлена в целевых показателях государственной программы Российской Федерации "Развитие образования" до 2025 года.

Содержательно стратегия развития образования опирается на новую модель качества образования, отвечающего критериям международных исследований по оценке уровня подготовки обучающихся, и привлечения новых ресурсов, обеспечивающих достижение этого качества образования. Новая модель качества образования является компетентностной характеристикой образовательной деятельности обучающихся, оценивающей способность ребенка к использованию полученных знаний в организации его жизнедеятельности.

К новым ресурсам развития образования относятся:

- компетенции самостоятельной образовательной деятельности обучающихся в системе общего и дополнительного образования;

- возможности онлайн-образования;
- подготовка родителей как компетентных участников образовательных отношений.

Инструментами достижения нового качества образования, актуальными для МБОУ СОШ с.Каменское выступают:

- развитие профильного обучения с опорой на раннюю профориентацию обучающихся;
- модернизация содержания предметных областей и программ дополнительного образования с привлечением в образовательный процесс внешних субъектов (родителей, представителей предприятий, социальных институтов, студентов и др.);
- развитие волонтерского движения учащихся с опорой на формирование проектной, экспериментальной и исследовательской компетентности, а также финансовой грамотности обучающихся;
- формирование цифровых компетенций обучающихся для использования возможностей проектирования индивидуальных учебных планов, сетевых форм реализации программ и поддержки одаренных детей;
- психолого-педагогическое консультирование родителей;
- подготовка педагогов к участию в национальной системе профессионального роста педагогических работников.

## **2. Миссия развития МБОУ СОШ с.Каменское до 2025 года**

Стратегическим направлением обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования, является формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся образовательных организаций всех видов и уровней. Данные ценности формируются посредством предоставления обучающимся возможностей освоения основных общеобразовательных программ по индивидуальному учебному плану, в том числе в сетевой форме с технологиями дистанционного обучения, с зачетом результатов освоения ими дополнительных общеобразовательных программ и программ профессионального обучения. Социальным контекстом формирования ценностей саморазвития и самообразования выступают также система ранней профориентации учащихся и их вовлечение в волонтерское движение.

В реализации этой стратегии МБОУ СОШ с.Каменское видит свою миссию в создании комфортных и безопасных условий для организации и воплощения такого образовательного процесса, продуктом которого будет личность образованного, социально активного, самодостаточного мира культуры человека, способного быстро адаптироваться, самореализоваться в любых социальных и экономических ситуациях. Эффективность реализации данной миссии возможна только при развитии непрерывного развития ответственности учащихся за результаты своего образования. Поэтому ключевой ценностью образовательной деятельности учащегося выступает «активная личность», использующая потенциал образовательного пространства для личностного развития и достижения своих социально значимых целей.

Ценность «активной личности» учащегося в образовательном процессе является важнейшей в программе развития школы. Анализ потенциала развития школы показал наличие вариативного спектра образовательных услуг, воспользоваться которыми может только



личность, способная осознанно делать выбор и нести ответственность за образовательные результаты. Иными словами, школа позволяет достичь высокого уровня качества образования для ребенка мотивированного на обучение. Мотивированный человек легко достигает интеллектуальных, спортивных и творческих успехов.

Развитие и использование возможностей мотивации ребенка в образовательном процессе выступает концептуальной идеей Программы развития школы.

Назначение программы развития: создать условия для разработки и реализации комплекса мер, способствующих целесообразному, управляемому и позитивному переходу школы от прежнего качественного состояния к новому в ходе инновационных изменений.

### **3. Цели и задачи развития МБОУ СОШ с.Каменское до 2025 года**

**Целями развития** МБОУ СОШ с.Каменское до 2025 года выступают:

1. Цель: создание необходимых условий для получения каждым обучающимся высокого качества конкурентоспособного образования, обеспечивающего его профессиональный и социальный успех в современном мире.
2. Цель: создание системы интерактивного взаимодействия социума и образовательного пространства школы как инструмента воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности.

**Задачи реализации поставленных целей Программы:**

1. Повышение конкурентоспособности образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители), работодатели и представители общественных объединений) в развитие Школы, а также за счет обновления материально-технической базы Школы;
2. Создание условий для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем обновления содержания и методов здоровьесберегающей индивидуализации образования, поддержки одаренных детей и детей с ОВЗ, модернизации инфраструктуры отделения дополнительного образования детей;
3. Обновление информационно-коммуникационной инфраструктуры Школы путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся всех уровней;
4. Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников;
5. Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации;
6. Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей, учащихся в формате общественных инициатив и проектов.

**4. Целевые показатели развития МБОУ СОШ с.Каменское по годам, соответствующие целевым показателям государственных документов по стратегии образования до 2025 года**

№ п/п	Наименование показателя	Тип показателя	Базовое значение		Базовое значение				
			значение	дата	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Проект «Современная школа»</b>									
1.	Доля обучающихся, охваченных основными и дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей %	Основной	34	01.09.2020г.	40	42	54	60	64
2.	Доля обновления содержания и методов обучения предметной области «Технология» и других предметных областей %	Дополнительный	10	01.09.2020г.	20	40	60	80	100
3.	Доля обновления содержания учебных предметов и курсов внеурочной деятельности, направленного на развитие личностного потенциала %	Дополнительный	10	01.09.2020г.	20	40	60	80	100
4.	Доля обучающихся школы, участвующих в проекте по апробации механизмов реализации принципов гуманной педагогики в современной школе.	Дополнительный	0	01.06.2020г.	2	5	10	30	50
<b>Проект «Успех каждого ребенка»</b>									
1.	Доля обучающихся, охваченных дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и гуманитарного профилей %	Основной	34	01.09.2020г.	40	42	54	60	64
2.	Доля обновления содержания и методов обучения предметной области «Технология» и других предметных областей %	Дополнительный	30	01.06.2020г.	50	70	80	90	100
3.	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, %	Основной	60	01.09.2020г.	61	62	63	65	67
4.	Доля детей, охваченных деятельностью детских технопарков "Кванториум" (мобильных технопарков "Кванториум") и других проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития	Основной	2	01.09.2020г.	5	7	10	12	15

	Российской Федерации, %								
5.	Доля участников открытых онлайн-уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков "Проектория", "Уроки настоящего" или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию, человек	Основной	15	01.09.2020г.	20	25	30	35	40
6.	Доля детей, получивших рекомендации по построению индивидуального учебного плана в соответствии с выбранными профессиональными компетенциями (профессиональными областями деятельности), в том числе по итогам участия в проекте "Билет в будущее", %	Основной	8	01.09.2020г.	10	11	12	13	15
7.	Доля обучающихся по образовательным программам центра «Стратегия», %	Основной	1	01.09.2020г.	1,5	2	2,5	3	5
<b>Проект «Цифровая образовательная среда»</b>									
1.	Внедрение целевой модели цифровой образовательной среды в школе %	Основной	0	01.09.2020г.	4	10	15	20	30
2.	Доля обучающихся по программам общего образования, для которых формируется цифровой образовательный профиль и индивидуальный план обучения с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды, в общем числе обучающихся по указанным программам, %	Основной	0	01.09.2020г.	2	5	10	20	30
3.	Доля обучающихся, по программам общего образования, для которых на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ) доступен личный кабинет "Образование", обеспечивающий фиксацию образовательных результатов, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включающий в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в электронной форме, в общем числе обучающихся по указанным программам, %	Основной	0	01.09.2020г.	2	5	10	20	30
4.	Доля программ общего и дополнительного образования детей, реализуемых с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды, %	Основной	0	01.09.2020г.	5	10	15	20	30

5.	Доля обучающихся по программам общего образования, использующих федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды для "горизонтального" обучения и неформального образования, в общем числе обучающихся по указанным программам, %	Основной	0	01.09.2020г.	2	5	10	15	20
6.	Доля педагогических работников общего образования, прошедших повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса "одного окна" ("Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации"), в общем числе педагогических работников, %	Основной	0	01.09.2020г.	0	2	5	10	20
<b>Проект «Учитель будущего»</b>									
1.	Доля учителей школы, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	0	01.09.2020г.	0	10	20	30	50
2.	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации, %	Дополнительный	0	01.09.2020г.	1	2	5	7	10
<b>«Поддержка семей, имеющих детей»</b>									
1.	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей, единиц	Основной	300	01.09.2020г.	320	350	400	450	500
2.	Доля граждан, положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи, от общего числа обратившихся за получением услуги, %	Основной	80	01.09.2020г.	82	85	87	90	92
<b>Проект «Социальная активность»</b>									
1.	Доля обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений на базе школы, %	Основной	25	01.09.2020г.	28	32	34	40	42
2.	Доля обучающихся и педагогов, вовлеченных в добровольческую деятельность, %	Основной	25	01.09.2019г.	28	32	34	40	42
3.	Доля учащихся, задействованной в мероприятиях по вовлечению в творческую деятельность, %	Основной	30	01.09.2019г.	32	35	40	42	45

#### **4. АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБОУ СОШ С.КАМЕНСКОЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

##### **1. Анализ результатов реализации Программы развития МБОУ СОШ с.Каменское на период 2015 - 2020 гг.**

Основные задачи, которые решались на предыдущих этапах развития:

1. Обновление системы управления школой в соответствии с тенденциями развития управленческой науки и требованиями Федерального закона №273-ФЗ.
2. Оптимизация системы профессионального и личностного роста педагогических работников как необходимое условие современных образовательных отношений.
3. Обновление организации, содержания и технологий образовательного процесса в направлении обеспечения оптимальных условий формирования духовно-нравственной, социально адаптированной и профессионально - ориентированной личности гражданина Российской Федерации.
4. Обеспечение информационной открытости образовательного процесса школы в целях привлечения партнеров социума для обновления инфраструктуры и содержания образовательного процесса.

Обозначенные результаты образовательного процесса достигнуты благодаря реализации программы развития школы «Приведение образовательного пространства МБОУ СОШ с.Каменское в соответствие с Федеральным Законом «Об образовании в Российской Федерации» и ФГОС» на 2015-2020 учебные года. По каждому направлению реализуемой программы получены положительные результаты - в школе реализовывались следующие программы:

- освоения новых технологий организации образовательного процесса, особое внимание было уделено технологии проектного обучения, что позволило расширить возможности учащихся по самостоятельному поиску и использованию информации, расширился диапазон результатов образования (повысился уровень мотивации и коммуникативности учащихся, умение адекватно оценивать себя, создавать позитивные образы, творчески подходить к процессу обучения и т.д.);
- создание условий для повышения квалификации педагогического коллектива с учетом разного уровня подготовленности учителей, совершенствование системы административного управления и контроля;
- расширение внешних связей школы с другими учебными, социокультурными, досуговыми заведениями для расширения пространства деятельности учителя и ученика и воспитания школьника;
- создание безопасных комфортных условий образовательной среды для сохранения здоровья всех участников образовательного процесса, предоставления качественных образовательных услуг с учетом индивидуальных особенностей учащихся, сочетая традиции и инновации.

Программа развития МБОУ СОШ с.Каменское на 2015 - 2020 годы реализована в полном объеме.

В школе созданы организационно-педагогические условия для обеспечения высокого качества и доступности образования для каждого учащегося на основе современного уклада школьной жизни.

Основным результатом выполнения требований Программы развития является разработка устойчивых, согласованных моделей организации образовательной практики школы. Результатом деятельности педагогического коллектива школы считать следующие достижения:

- Обеспечение к 2020 году доступности качественного образования для 100% учащихся;
- Обеспечены стабильные результаты государственной итоговой аттестации в 9, 11 классах.
- Создание доступной (безбарьерной) среды школы и вариативности оказания образовательных услуг для обеспечения полноценной интеграции детей-инвалидов и детей с ОВЗ, которым показана такая возможность, в образовательный процесс.
- Обновление на 30% вариативности программ внеурочной деятельности и дополнительного образования в соответствии с изменениями образовательных запросов обучающихся;
- Развитие сетевых форм реализации основной образовательной программы школы на основе сотрудничества с партнерами;
- Реализация вариативных форм организации профильного обучения на уровне школы как условия профориентационной работы;
- Повышение доли учебных занятий с использованием современного электронного оборудования, лабораторного оборудования, электронных учебников.

Позитивная динамика развития школы подтверждается результатами мониторинга качества образования, который проводится по следующим направлениям оценки работы школы:

1. Обеспечение высокой эффективности образовательной деятельности школы в соответствии с показателями оценки эффективности образовательного учреждения.
2. Обеспечение высокого уровня удовлетворенности субъектов качеством образовательной деятельности школы в соответствии с показателями независимой оценки качества образования.

По итогам реализации Программы развития школы «Приведение образовательного пространства МБОУ СОШ с. Каменское в соответствии с Федеральным законом «об Образовании в Российской Федерации» и ФГОС» на период 2015-2020 гг. можно сделать вывод о готовности МБОУ СОШ с. Каменское к реализации ключевых приоритетов Национального проекта «Образование» до 2025 года.

## **2. SWOT – анализ потенциала развития МБОУ СОШ с.Каменское**

На основе сравнительного анализа содержания отчетов о самообследовании за последние 3 года МБОУ СОШ с.Каменское оценка потенциала развития образовательной организации по реализации стратегии развития образования представлена в формате SWOT – анализа.

**Оценка перспектив развития школы в соответствии с изменениями внешнего  
и внутреннего состояния**

Оценка актуального внутреннего состояния потенциала школы

Оценка перспектив развития школы в соответствии с изменениями  
внешнего состояния потенциала школы

**SWOT – анализ**

<b>S</b>	<b>W</b>	<b>O</b>	<b>T</b>
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>	<b>Благоприятные возможности</b>	<b>Угрозы, риски</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ демократический характер управления школой;</li> <li>✓ квалифицированные члены административной команды;</li> <li>✓ достаточно высокая теоретическая подготовка педагогов;</li> <li>✓ готовность педагогов к инновационному режиму работы;</li> <li>✓ постепенное обновление кадрового потенциала;</li> <li>✓ материально-техническое оснащение образовательного пространства школы позволяет осуществлять образовательную деятельность на высоком качественном уровне;</li> <li>✓ благоприятный психологический климат в педагогическом и ученическом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ недостаточный опыт работы с детьми с ОВЗ;</li> <li>✓ низкая укомплектованность специалистами для работы с детьми с ОВЗ;</li> <li>✓ невысокий уровень мотивации участия педагогов школы в профессиональных конкурсах;</li> <li>✓ низкая ответственность молодых педагогов за результаты своего труда;</li> <li>✓ недостаточно сформированная мотивация обучающихся к учебной деятельности;</li> <li>✓ недостаточный уровень сформированности у обучающихся универсальных учебных действий;</li> <li>✓ отсутствие дополнительных площадей для организации проектной деятельности учащихся</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ высокий профессионализм педагогических работников;</li> <li>✓ высокий процент уровня удовлетворенности родительской общественности количеством и качеством предлагаемых образовательных услуг;</li> <li>✓ заинтересованность родительской общественности в положительных изменениях в школе;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ увеличение количества детей с ограниченными возможностями здоровья.</li> </ul>

<p>коллективах;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ хороший уровень общеобразовательной подготовки выпускников школы;</li> <li>✓ достаточно высокие результаты ЕГЭ;</li> <li>✓ эффективная организация внеурочной деятельности;</li> <li>✓ сформированность системы воспитательной работы;</li> <li>✓ эффективность воспитательной и спортивно - массовой работы;</li> <li>✓ созданы материально-технические условия для реализации основных образовательных программ;</li> <li>✓ положительный опыт использования современных образовательных технологий обучения;</li> <li>✓ функционирует центр гуманитарных и цифровых технологий «Точка роста»;</li> <li>✓ функционирует школьный сайт.</li> </ul>	<p>и организации комфортного отдыха обучающихся и педагогов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ высокая учебная нагрузка;</li> <li>✓ увеличение количества детей, имеющих проблемы медицинского и психологического характера.</li> </ul>		
--	--	--	--



### 3. Рейтинг актуальности важнейших «точек роста» и проблем в развитии МБОУ СОШ с.Каменское

№	Формулировки преимуществ и проблем в развитии школы	Оценка степени их важности для развития школы (баллы 0-5)	Оценка их использования и решения силами самой школы (баллы 0-5)	Рейтинг последовательности их решения и использования
1	а) преимущества: - <b>Создание единой социальной среды развития для учеников, основанной на тесном взаимодействии семьи, школы, социума, где главной ценностью выступает индивидуальный успех ребенка;</b>	5	5	1
	- современная инфраструктура образовательной среды школы, способной обеспечить эффективное внедрение технологии индивидуальных образовательных (для обучающихся) и профессиональных (для педагогов) траекторий развития;	4	4	2
	- высокая эффективность школы в работе с молодыми педагогами с использованием системы наставничества.	5	3	3
2	б) проблемы: - бережное отношение родителей к ребенку, стремление оградить его от конкурсных процедур и ограничить его обучение рамками комфортной образовательной среды школы;	4	4	2
	- <b>стремление школы решать все задачи своими силами затрудняет развитие сетевого взаимодействия с социальными партнерами, может привести к сужению образовательного пространства;</b>	5	4	1
	- ограничения в организации инновационной деятельности, направленной на решение внутренних проблем школы.	3	3	3

**5. ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ («ДОРОЖНАЯ КАРТА») ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ МБОУ СОШ С.КАМЕНСКОЕ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ДОСТИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ДО 2025 ГОДА**

Целевой показатель (основной)	Целевой показатель (внутришкольный)	Мероприятие	Срок реализации	Ответственные	Планируемый результат
<b>Проект 1 «Современная школа»</b>					
Повышение конкурентоспособности образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (обучающиеся, педагоги, родители (законные представители), работодатели и представители общественных объединений) в развитие школы, а также за счет обновления материально-технической базы школы					
Обновлено содержание и методы обучения предметной области «Технология» и других предметных областей	Количество общеобразовательных программ (основных и дополнительных), реализуемых в сетевой форме	Подготовка локальной нормативной базы по введению сетевой формы реализации образовательных программ.	2021-2025		Количество программ: 2021 - 0 2022 - 2 2023 - 3 2024 - 4 2025 - 5
		Создание модели высокооснащенных учебных мест по реализации предметной области «Технология» по одному из направлений деятельности «Кванториум», «IT-bit» для сетевого взаимодействия с учреждениями области.	2021-2022		
	Количество договоров, заключенных с	Разработка нормативной базы для реализации			

	<p>предприятиями и организациями по реализации программ наставничества и реализации образовательных программ с использованием сетевой формы</p>	<p>программы наставничества.</p> <p>Подготовка школьной программы «Наставник» для адаптации представителей предприятий в образовательной деятельности школы.</p> <p>Создание банка подготовленных представителей предприятий и родителей для работы по программе «Наставник» в образовательной деятельности школы.</p>	<p>2021-2025</p>		<p>Количество договоров:</p> <p>2021 - 1</p> <p>2022 - 2</p> <p>2023 -3</p> <p>2024 - 4</p> <p>2025 –5</p>
	<p>Количество общеобразовательных программ, с обновленной системой оценки качества образования на основе международных исследований</p>	<p>Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).</p> <p>Совершенствование внутренней оценки качества образования в</p>	<p>2021 -2025</p>		<p>Количество программ:</p> <p>2021 – 0</p> <p>2022 – 1</p> <p>2023 -2</p> <p>2024 – 2</p> <p>2025 – 3</p>

		<p>соответствии с критериями международных исследований.</p> <p>Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям.</p> <p>Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований.</p>			
	Модернизация материально-технической базы и информационных ресурсов школы	Закупка лабораторного оборудования для реализации программ, цифровой направленности, оборудование для робототехники.	2021 -2025		<p>Создание Цифровой образовательной среды</p> <p>Создание высокотехнологичных лабораторий для реализации программ</p>
Численность обучающихся, охваченных основными и дополнительными общеобразовательными программами цифрового, естественнонаучного и	Численность обучающихся по основным образовательным программам по предметным областям/предметам «Технология», «Химия»,	Реализация ФГОС СОО и усиление физико-математического, естественнонаучного и технологического профилей обучения. Обновление содержания и	2021 -2025		Доведение доли обучающихся охваченных основными общеобразовательными программами по предметным областям/предметам «Технология», «Физика»,

гуманитарного профилей	«Биология», «Физика» в сетевой форме	<p>методик реализации программ за счет возможностей и ресурсов предприятий и организаций, включенных в сетевую форму реализации.</p> <p>Обновление содержания и методик реализации программ элементами ранней профориентации учащихся на инженерные специальности.</p>			«Химия», «Биология» в сетевой форме до 5 человек
	<p>Численность обучающихся по дополнительным образовательным программам по предметным областям/предметам «Технология», «Физика», «Химия», «Биология» в сетевой форме</p>	<p>Популяризация тематики индивидуальных учебных проектов, учащихся по предметным областям/предметам «Технология», «Физика», «Химия», «Биология», реализуемых в сетевой форме.</p> <p>Разработка и внедрение форм клубной работы обучающихся по направлениям технического творчества с целью привлечения их в систему дополнительного образования.</p>	2021 -2025		<p>Доведение доли обучающихся охваченных дополнительными общеобразовательными программами по предметным областям/предметам «Технология», «Астрономия», «Химия», «Биология» в сетевой форме до 10 человек</p>

		Формализация «гибких навыков» в результатах обучения.			
	Численность обучающихся участвующих в олимпиадном и конкурсном движении	Развитие системы целевой подготовки (индивидуальной и групповой) учащихся к участию в олимпиадах и конкурсном движении.  Поддержка детей с ОВЗ для участия в конкурсном движении.	2021 -2025		Численность детей: 2021 - 20%/ 32% 2022 - 25%/ 43% 2023 -30%/ 45% 2024 - 35%/ 50% 2025 - 45%/ 60%
<b>Проект 2 «Успех каждого ребенка»</b>					
Создание условий для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем обновления содержания и методов здоровьесберегающей индивидуализации образования, поддержки одаренных детей и детей с ОВЗ, модернизации инфраструктуры отделения дополнительного образования детей					
Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием, процент	Численность детей, обучающихся по дополнительным образовательным программам, в частности естественнонаучной и технической направленностей	Заключение договоров по реализации программ дополнительного образования.	2021 -2025		Численность детей: 2021 - 12% 2022 - 13% 2023 -15% 2024 - 17% 2025 - 20%
Число детей, охваченных деятельностью детских	Численность детей, занимающихся по программам технической	Организация сетевого взаимодействия школы с учреждениями по			

технопарков "Кванториум"	направленности и цифровых технологий	реализации программ дополнительного образования с использование дистанционных форм.  Создание на базе школы координационного центра выявления, поддержки и развития способностей и талантов в конкурсном движении и дополнительном образовании с использованием дистанционных технологий.	2021 -2025		Численность детей:  2021 - 15  2022 - 23  2023 -32  2024 - 40  2025 - 45
Число участников открытых онлайн- уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков "Проектория", "Уроки настоящего" или иных аналогичных по возможностям, функциям и результатам проектов, направленных на раннюю профориентацию	Численность детей, принявших участие в открытых уроках "Проектория", "Уроки настоящего"	Организация и совершенствование на базе школы рабочих мест учащихся для обучения в открытых уроках "Проектория", "Уроки настоящего"  Реализация в школе целевой модели функционирования социально- психологической службы для ранней	2021 -2025		Численность детей:  2021 - 30  2022 - 40  2023 -50  2024 - 60  2025 - 70

		профориентации учащихся.			
<p>Число детей, получивших рекомендации по построению индивидуального учебного плана в соответствии с выбранными профессиональными компетенциями (профессиональными областями деятельности), в том числе по итогам участия в проекте "Билет в будущее"</p>	<p>Число детей, получивших рекомендации по построению индивидуального учебного плана.</p>	<p>Разработать необходимую нормативную базу по проектированию индивидуального учебного плана учащимся, предусматривающую снятие правовых и административных барьеров для реализации образовательных программ в сетевой форме с целью предоставления возможностей обучающимся 5-11 классов освоения основных общеобразовательных программ по индивидуальному учебному плану, в том числе в сетевой форме, с зачетом результатов освоения ими дополнительных общеобразовательных программ и программ профессионального обучения</p> <p>Разработать карту экспертизы качества индивидуального учебного</p>	<p>2021 -2025</p>		<p>Число учащихся, получивших рекомендации по построению индивидуального учебного плана и получивших возможность реализовать индивидуальный учебный план:</p> <p>2021 - 10%</p> <p>2022 - 11%</p> <p>2023 -12%</p> <p>2024 -13%</p> <p>2025 - 15%</p>



		плана учащегося по итогам его участия в проекте "Билет в будущее".			
<b>Проект 3 «Цифровая образовательная среда»</b>					
Обновление информационно-коммуникационной инфраструктуры Школы путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся всех уровней.					
Готовность школы к включению в целевую модель цифровой образовательной среды в образовательных организациях, реализующих образовательные программы общего образования	Соответствие материально-технической базы для внедрения модели цифровой образовательной среды в школе	Модернизация материально-технической базы для внедрения модели цифровой образовательной среды в школе  Подготовка школы к созданию центра цифрового образования для детей «IT-куб».	2021 -2025		Готовность материально-технической базы школы:  2021 - 60% 2022 - 80% 2023 -100% 2024 - 100% 2025 - 100%
Доля обучающихся по программам общего образования, дополнительного образования для детей, для которых формируется цифровой образовательный профиль и индивидуальный план обучения с использованием <i>федеральной</i>	Доля обучающихся школы, использующих возможности <i>федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды</i>	Создание современных учебных мест для учащихся, использующих возможности <i>федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды</i>  Разработка и реализация школьной целевой модели цифровой образовательной среды для развития у детей	2021 -2025		Доля учащихся школы:  2021 - 0% 2022 - 10% 2023 -50% 2024 - 65% 2025 - 80%

<p><i>информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды</i></p>		<p>«цифровых компетенций».</p> <p>Повышение квалификации педагогов школы в области современных технологий онлайн-обучения.</p>			
<p>Доля обучающихся, по программам общего образования, дополнительного образования для детей, для которых на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ) доступен личный кабинет "Образование", обеспечивающий фиксацию образовательных результатов, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включающий в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в</p>	<p>Доля обучающихся школы, имеющих на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ) личный кабинет "Образование"</p>	<p>Обучение родителей и детей по программе «Возможности цифровой образовательной среды для повышения качества образования».</p> <p>Проведение серии родительских собраний.</p> <p>Организация отдельной страницы на сайте школы «Возможности цифровой образовательной среды для повышения качества образования»</p> <p>Внедрение механизмов обеспечения оценки качества результатов промежуточной и итоговой аттестации обучающихся на онлайн-курсах независимо от места их нахождения, в том числе на основе применения</p>	<p>2021 -2025</p>		<p>Доля учащихся школы:</p> <p>2021 - 0%</p> <p>2022 - 10%</p> <p>2023 -20%</p> <p>2024 - 30%</p> <p>2025 - 50%</p>

электронной форме		биометрических данных.			
Доля образовательных организаций, реализующих программы общего образования, дополнительного образования детей, осуществляющих образовательную деятельность с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды, в общем числе образовательных организаций	Доля программ общего образования и дополнительного образования детей в школе, реализуемых с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды	Создание необходимых материально-технических и программных условий для использования федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды;  Целевая подготовка педагогов к использованию возможностей федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды в образовательной деятельности;  Корректировка критериев оценки качества работы педагогических работников в части использования возможностей федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды в образовательной деятельности;	2021 -2025		Доля программ:  2021 - 0%  2022 - 10%  2023 -20%  2024 - 30%  2025 - 50%
Доля документов ведомственной и	Доля документов, включенных в	Создание электронной среды управленческой			Доля документов:

статистической отчетности, утвержденной нормативными правовыми актами, формирующаяся на основании однократно введенных первичных данных	«Электронный документооборот»	деятельности, обеспечивающей эффективный электронный документооборот	2021 -2025		2021 - 10% 2022 - 20% 2023 -30% 2024 - 40% 2025 - 60%
Доля обучающихся по программам общего образования, использующих федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды для "горизонтального" обучения и неформального образования, в общем числе обучающихся по указанным программам	Доля обучающихся, использующих федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды	Программа внеурочной деятельности для учащихся 5-9 классов «Проектирование индивидуальной программы дистанционного обучения с использованием возможностей федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды»	2021 -2025		Доля учащихся школы: 2020 - 0% 2021 - 10% 2022 -20% 2023 - 30% 2024 - 50%
Доля педагогических работников общего образования, прошедших повышение квалификации в рамках периодической	Доля педагогических работников общего образования, прошедших повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой	Корректировка должностных обязанностей, предусматривающая возможность педагога к прохождению повышения квалификации в рамках	2021 -2025		Доля педагогических работников: 2021 - 0% 2022 - 2%

<p>аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса "одного окна", в общем числе педагогических работников общего образования</p>	<p>форме с использованием информационного ресурса "одного окна"</p>	<p>периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса "одного окна";</p>			<p>2023 -5% 2024 - 20% 2025 - 30%</p>
<p><b>Проект 4 «Поддержка семей, имеющих детей»</b></p> <p>Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации.</p>					
<p>Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей, а также гражданам, желающим принять на воспитание в свои семьи детей, оставшихся без попечения родителей, в том числе с привлечением некоммерческих организаций</p>	<p>Численность специалистов служб, оказывающих услуги психолого-педагогической и консультативной помощи, привлекаемых школой</p> <p>Количество служб, привлеченных школой для оказания услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям</p> <p>Количество инфраструктурных единиц школы,</p>	<p>Разработка сквозной программы просвещения родителей «Развитие компетенции ответственного родительства в семьях, воспитывающих детей» с 1 по 11 классы;</p> <p>Заключение школой договоров на оказание услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям с ЦПМПК.</p> <p>Создание портала для психолого-педагогической и консультативной помощи родителям в форме</p>	<p>2021 -2025</p>		<p>Количество услуг: 150</p> <p>Численность специалистов:2</p> <p>Количество служб: 1</p> <p>Создание портала школы - 2022 год.</p>

	оказывающих услуги психолого-педагогической и консультативной помощи родителям	дистанта на сайте школы с использованием возможностей федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей			
Доля граждан, положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи, от общего числа обратившихся за получением услуги	Количество родителей, охваченных системой оказания услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям  Удовлетворенность родителей качеством услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям	Ежегодное анкетирование родителей по оценке их удовлетворенности качеством услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям	2021 -2025		Количество родителей:  2021 - 82%/  2022 - 85%/  2023 -87%/  2024 - 90%/  2025 - 92%/
<b>Проект 5 «Учитель будущего»</b>					
Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.					
	Доля педагогов, готовых к участию в новой модели аттестации педагогических кадров  Доля педагогов,	Развитие методической службы в школе, обеспечивающей диагностику профессиональных дефицитов педагогов,			Доля педагогических работников:  2021 - 3%  2022 - 5%

<p>Доля учителей общеобразовательных организаций, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников</p>	<p>реализующих индивидуальный план профессионального роста по персонифицированным программам ДПО с целью устранения профессиональных дефицитов;</p> <p>Доля педагогов, реализующих возможности федеральной системы профессиональной онлайн-диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников</p>	<p>затрудняющих достижение высокого качества образования.</p> <p>Разработка нормативной базы по индивидуальному плану профессионального развития педагога.</p> <p>Создание условий для прохождения профессиональной онлайн-диагностики профессиональных дефицитов педагогическими работниками.</p> <p>Внесение изменений в номенклатуру должностей педагогических работников, должностей руководителей образовательных организаций.</p>	<p>2021 -2025</p>		<p>2023 -7%</p> <p>2024 - 10%</p> <p>2025 - 15%</p>
	<p>Доля педагогических работников, освоивших программы непрерывного повышения профессионального мастерства с</p>	<p>Внедрения нового профессионального стандарта педагог для развития системы корпоративного обучения педагогов с использованием</p>	<p>2021 -2025</p>		<p>Доля педагогических работников:</p> <p>2020 - 0%/ 5%</p> <p>2021 - 5%/ 20%</p> <p>2022 -10%/ 30%</p>

<p>Доля педагогов, взаимодействующих с центром <i>непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников</i> и центром оценки профессионального мастерства и квалификаций педагогов</p>	<p>использованием возможностей федерального портала открытого онлайн повышения квалификации;</p> <p>Доля педагогических работников, повышающих квалификацию на основе использования современных цифровых технологий, формирования и участия в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками, привлечения работодателей к дополнительному профессиональному образованию педагогических работников, в том числе в форме стажировок.</p>	<p>наставничества;</p> <p>Разработка учебно-методического обеспечения работы наставника с молодыми педагогами;</p> <p>Создание ассоциации молодых педагогов школы для инновационного развития педагогических кадров;</p> <p>Обеспечить обязательное вовлечение учителей в возрасте до 35 лет в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы в школе.</p> <p>Обеспечение возможности не менее 5 % педагогических работников школы повысить уровень профессионального мастерства в форматах непрерывного образования.</p>			<p>2023 - 20%/ 50%</p> <p>2024 - 50%/ 70%</p>
<p>Доля педагогических работников, прошедших добровольную</p>	<p>Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку</p>	<p>Формирование банка кадрового резерва для развития школы</p>			<p>Доля педагогических работников:</p>



независимую оценку квалификации	квалификации		2021 -2025		2021 - 0% 2022 - 2% 2023 -3% 2024 - 4% 2025 - 10%
<b>Проект 6 «Социальная активность»</b>					
Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей учащихся в формате общественных инициатив и проектов.					
Численность обучающихся, вовлеченных в деятельность общественных объединений на базе образовательных организаций общего образования	Количество действующих общественных объединений на базе школы (органов ученического самоуправления и добровольческих (волонтерских) отрядов	Развитие деятельности детских общественных объединений в школе: РДШ, Юнармии, ЮИД, добровольческого отряда «Планета добра» и др.  Поддержка инициатив органов ученического самоуправления  Обеспечить участие школы в ежегодных конкурсных отборах на предоставление субсидий (грантов) лучшим практикам в сфере добровольчества (волонтерства).	2021 -2025		Количество общественных объединений в школе:  2021 - 4 2022 - 5 2023 -5 2024 - 6 2025 - 6

Доля обучающихся, вовлеченных в добровольческую деятельность	Численность детей, принимающих участие в органах ученического самоуправления и волонтерских акциях	Разработка программ дополнительного образования по подготовке членов органов ученического самоуправления	2021 -2025		Доля учащихся школы: 2021 - 15% 2022 - 20% 2023 -45% 2024 - 50% 2025 - 70%
Доля молодежи, задействованной в мероприятиях по вовлечению в творческую деятельность	Численность обучающихся, вовлеченных в онлайн-систему конкурсов для профессионального и карьерного роста	Создание условий и необходимой педагогической поддержки участию детей в онлайн-системе конкурсов для профессионального и карьерного роста	2021 -2025		Доля учащихся школы: 2021 - 1% 2022 - 2% 2023 -5% 2024 - 7% 2025 - 9%

## 6. ПРОЕКТЫ МБОУ СОШ С.КАМЕНСКОЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТОВ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ–МЕХАНИЗМЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### 6.1. Проект «Современная школа»

**Цель проекта:** повышение качества образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ за счет обновления материально-технической базы школы, вовлечения всех участников образовательного процесса в развитие системы образования.

**Участники проекта:** администрация школы, учителя, педагог-психолог, социальный педагог, учащиеся, родители (законные представители).

**Социальные партнеры:** центры технической направленности «Кванториум», центр «Стратегия», организации промышленного комплекса области, организации культуры и спорта

№ п/п	Содержание	Сроки
<b>Задача 1. Обновление содержания общеобразовательных программ в соответствии с ФГОС СОО, совершенствование форм, технологий и учебно-методического обеспечения образовательного процесса</b>		
1.	Обновление содержания программ, составляющих основу образовательной программы, в связи с реализацией ФГОС СОО.	2021
2.	Разработка новых дополнительных общеразвивающих программ, направленных на организацию работы с одаренными детьми на основе построения индивидуальных образовательных траекторий с учетом изменений в технологических и организационно-педагогических условиях образовательного процесса.	2021-2025
3.	Обновление содержания адаптированных программ для детей с ограниченными возможностями здоровья	2021-2025
4.	Внедрение системы мониторинга одаренности детей	2021
5.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).	2021-2022
6.	Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований.	2021-2023
7.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований.	2021-2022
8.	Расширение сферы применения механизмов сетевого взаимодействия при реализации образовательных программ Технология и Информатика с техноцентром «Кванториум»	2021-2023
9.	Внедрение лучших практик обмена опытом между обучающимися с привлечением представителей работодателей, в том числе в онлайн – формате.	2021-2024

<b>Задача 2. Создание условий обучения и воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья</b>		
1.	Усовершенствование системы непрерывного профессионального развития и повышения квалификации педагогических работников, работающих с детьми с ОВЗ.	2021-2025
2.	Обеспечение дифференцированных условий обучения и воспитания детей с ограниченными возможностями здоровья в соответствии с рекомендациями психолого-медико- педагогической комиссии.	2021-2025
3.	Обеспечение участия всех детей с ОВЗ в проведении воспитательных, культурно - развлекательных, спортивно-оздоровительных и иных досуговых мероприятиях.	2021-2025
4.	Создание диагностического инструментария, реализация программы диагностик: «Готовность к обучению», «Адаптация пятиклассников», «Диагностика мотивационной и личностной сферы учащихся» (введение электронного мониторинга).	2021-2022
5.	Создание системы взаимодействия специалистов образовательной организации, обеспечивающее системное сопровождение детей с ОВЗ (сетевое взаимодействие).	2021-2023
6.	Создание эффективной системы профессионального взаимодействия (социальное партнёрство) образовательной организации с внешними ресурсами.	2021-2025
<b>Задача 3. Развитие системы педагогического мониторинга образовательного процесса через разработку инструментов оценки достижений учащихся на основе внедрения современных методов мониторинга в системе дополнительного образования детей.</b>		
1.	Популяризация тематики индивидуальных учебных проектов, учащихся по предметным областям/предметам «Технология», «Астрономия», «Химия», «Биология».	2021-2022
2.	Развитие системы целевой подготовки (индивидуальной и групповой) учащихся к участию в олимпиадах и конкурсном движении.	2021-2025
3.	Поддержка детей с ОВЗ для участия в конкурсном движении.	2021-2025
<b>Задача 4. Модернизация системы материально-технического обеспечения образовательного процесса</b>		
1.	Обновление материально-технического обеспечения образовательного процесса с учетом изношенности.	2021-2025
2.	Обновление информационно-коммуникационного пространства с учетом современных требований.	2021-2025
3.	Обновление МТБ для обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами по программе «Доступная среда»: обновление оборудования и дидактического материала кабинета педагога-психолога, логопеда и педагога-дефектолога.	2021-2025
4.	Закупка современного оборудования, отвечающим целям и задачам программ дополнительного образования и реализации внеурочной деятельности.	2021-2025
5.	Создание школьного пространства для реализации программы по развитию личностного потенциала в рамках проекта «Вклад в будущее».	2021-2025
<b>Задача 5. Разработка и внедрение комплекса мер по участию общественности в управлении школой и оценке качества образования</b>		
1.	Обеспечение открытости школы, доступность актуальной информации. Модернизация система оповещения	2021-2025

	всех участников образовательного пространства с использованием современных мессенджеров.	
2.	Апробация модели вовлечения общественно-деловых объединений и участие представителей учредителя в принятии решений по вопросам управления школой, в том числе и обновления образовательных программ.	2021-2025
3.	Создание системы общественного управления и контроля за деятельностью школы (вопросы политики управления качеством образования, мониторинг реализации общественного заказа).	2021-2025
4.	Развитие социального партнёрства с организациями и производственными предприятиями в рамках профильного обучения.	2021-2025

### **Планируемые результаты реализации проекта «Современная школа»:**

- соблюдение показателей исполнения государственного задания на оказание услуг (выполнение работ) в соответствии с перечнем на уровне 100%;
- соблюдение показателя выполнения учебного плана на уровне 100%;
- рост показателя степени удовлетворенности потребителей качеством предоставления услуги;
- модернизация образовательного пространства, увеличение доли оснащённости современным оборудованием;
- рост численности обучающихся, участвующих в олимпиадном и конкурсном движении
- рост численности обучающихся, охваченных основными и дополнительными общеобразовательными программами технологического, естественнонаучного и гуманитарного профилей.

## **6.2. Проект «Успех каждого ребенка»**

**Цель проекта:** создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности, обновления содержания и методов дополнительного образования детей, развития кадрового потенциала и модернизации инфраструктуры системы дополнительного образования детей.

**Участники проекта:** администрация школы, педагогический персонал, обучающиеся.

**Социальные партнеры:** организации промышленного комплекса Липецкой области, общественные организации, университеты, колледжи, техникумы, техноцентр «Кванториум», центр «Стратегия».

№п /п	Содержание	Сроки
<b>Задача 1. Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей</b>		
1.	Развитие модели выявления и сопровождения детей, проявляющих выдающиеся способности.	2021-2022
2.	Получение учащимися рекомендаций по построению индивидуального учебного плана в соответствии с	2021-2025

	выбранными профессиональными компетенциями (на основе тестирования, участия в проекте «Билет в будущее»).	
3.	Освоение и внедрение методологии сопровождения, наставничества и шефства для обучающихся школы.	2021-2025
4.	Совершенствование методики сопровождения обучающихся, участвующих в олимпиадах, научно-исследовательских конкурсах и конференциях.	2021-2024
<b>Задача 2. Развитие механизмов эффективного взаимодействия школы с образовательными организациями, социальными партнерами в рамках осуществления образовательной, профориентационной и воспитательной деятельности, создание системы ранней профориентации и осознанного выбора профессии.</b>		
1.	Создание универсальной модели дополнительного образования, в том числе с учетом сетевого взаимодействия, учитывающей индивидуальные потребности детей.	2021-2025
2.	Участие в открытых онлайн-уроках «Проектория» (ранняя профориентация учащихся).	2021-2025
3.	Участие в проекте «Билет в будущее».	2021-2025
4.	Развитие социального партнёрства с организациями и производственными предприятиями в рамках профильного обучения.	2021-2025
5.	Организация сетевого взаимодействия школы с данными учреждениями по реализации программ дополнительного образования с использованием дистанционных форм.	2021-2025
6.	Реализация в школы целевой модели функционирования социально-психологической службы для ранней профориентации учащихся.	2021-2025
<b>Задача 3. Расширение возможностей участия обучающихся в мероприятиях интеллектуальной направленности, соответствующих современным тенденциям развития сектора внеучебных мероприятий.</b>		
1.	Участие обучающихся в конкурсах, олимпиадах, научно-практических конференциях разных уровней.	2021-2025

**Планируемые результаты реализации целевого проекта «Успех каждого ребёнка»:**

- увеличение доли учащихся в системе дополнительного образования до 90%;
- увеличение доли учащихся, принявших участие в муниципальных, региональных и всероссийских внеучебных мероприятиях, не менее 70% от общей численности учащихся;
- увеличение количества участников проектов «Проектория», «Билет в будущее», направленных на раннюю профориентацию учащихся;
- создание системы сопровождения и наставничества для обучающихся школы;
- освоение учащимися с ОВЗ дополнительных общеразвивающих программ, в том числе с использованием дистанционных технологий.

### 6.3. Проект «Цифровая образовательная среда»

**Цель проекта:** создание условий для внедрения современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся всех уровней

**Участники проекта:** администрация школы, педагогический персонал, обучающиеся, родители (законные представители).

№ п/п	Содержание	Сроки
<b>Задача 1. Создание технических условий для перехода к автоматизированному делопроизводству, работе с цифровыми инструментами, использованию широкого спектра современных методик и технологий обучения, создание в школы современной и безопасной образовательной среды.</b>		
1.	Освоение целевой модели цифровой образовательной среды.	2021
2.	Создание и функционирование единой информационной системы «Цифровая школа» для обеспечения полного электронного документооборота деятельности образовательной организации.	2021-2025
3.	Обеспечение интернет - соединения со скоростью не менее 100 Мб/с.	2021-2025
4.	Создание условий для повышения квалификации педагогов школы в области современных технологий онлайн – обучения, подготовка педагогов к использованию возможностей федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды в образовательной деятельности.	2021
5.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность).	2021-2025
<b>Задача 2. Проектирование мотивирующих образовательных сред как необходимое условие успешной социализации учащихся, расширение разнообразия внеучебных проектов и творческих инициатив, в том числе с применением дистанционных технологий и форм открытого образования.</b>		
1.	Разработка и реализация школьной образовательной среды для развития у детей «цифровых компетенций».	2021-2025
2.	Внедрение механизма обеспечения качества результатов обучения независимо от места нахождения (онлайн-курсы, дистанционное образование и т.д.).	2021-2025
3.	Развитие планового участия в системе дистанционных конкурсов, олимпиадах, фестивалях и т.д.	2021-2025
4.	Усовершенствование системы использования «Электронного портфолио обучающегося».	2021-2025
5.	Создание условий для использования педагогическими работниками «Электронного кабинета учителя».	2021-2025
6.	Внедрение современных цифровых технологий в образовательный процесс. Открытие на базе школы центра цифрового образования детей "IT-куб"	2021-2025
7.	Обучение родителей и детей по программе «Возможности цифровой образовательной среды для повышения	2021-2025

	качества образования».	
8.	Внедрение механизмов обеспечения оценки качества результатов промежуточной и итоговой аттестации обучающихся на онлайн-курсах.	2021-2025

**Планируемые результаты реализации целевого проекта «Цифровая образовательная среда»:**

- введение «полного» электронного документооборота в школы;
- сопряжение с едиными информационными мониторинговыми системами;
- создание современной образовательной среды в соответствии с ФГОС;
- увеличение доли обучающихся школы, использующих возможности федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды;
- увеличение доли обучающихся школы, имеющих на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ) личный кабинет "Образование"
- работа с аттестатами, сопряжение с ФИС ФРДО;
- электронное управление расписанием;
- ведение информационной системы мониторинга достижений учащихся;
- создание единой системы учета материально-технической базы;
- усовершенствование возможностей электронной системы обучения;
- увеличение доли педагогических работников, прошедших повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса "одного окна";
- создание единой системы контроля и управления доступом.

#### 6.4. Проект «Учитель будущего»

**Цель проекта:** обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников.

**Участники проекта:** администрация школы, педагогический персонал.

**Социальные партнеры:** образовательные учреждения области, Липецкий институт развития образования.

№ п/п	Содержание	Сроки
<b>Задача 1. Развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических работников с вовлечением в национальную систему профессионального роста педагогических работников.</b>		
1.	Создание системы непрерывного планомерного повышения квалификации, в том числе на основе использования современных цифровых технологий.	2021-2023



2.	Включение педагогов в национальную систему педагогического роста, в том числе внесение изменений в должностные инструкции педагогических работников, руководителя образовательной организации.	2021-2025
3.	Участие педагогов в добровольной независимой оценке профессиональной квалификации.	2021-2025
4.	Развитие системы методической службы в школы, обеспечивающей диагностику профессиональных дефицитов педагогов, затрудняющих достижение высокого качества образования.	2021-2023
5.	Исполнение требований ФГОС к кадровым условиям реализации образовательных программ при формировании кадрового состава школы.	2021-2022
6.	Модернизация системы работы с «молодыми специалистами» и вновь принятыми учителями, вовлечение их в различные формы поддержки и сопровождения.	2021-2023
7.	Увеличение количества реализуемых социально-образовательных проектов, новых дополнительных программ и программ внеурочной деятельности.	2021-2025
8.	Формирование банка кадрового резерва для развития школы.	2021-2025
<b>Задача 2. <i>Расширение разнообразия внеучебных проектов и творческих инициатив, в том числе с применением дистанционных технологий и форм открытого образования.</i></b>		
1.	Создание условий для участия педагогических работников в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками.	2021-2025
2.	Участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства разных уровней.	2021-2025

**Планируемые результаты реализации проекта «Учитель будущего»:**

- увеличение доли педагогов, имеющих высшую и первую квалификационные категории;
- увеличение доли педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации;
- повышение уровня профессионального мастерства в форматах непрерывного образования;
- увеличение доли дополнительных общеразвивающих программ, реализуемых с применением дистанционных технологий;
- увеличение количества проводимых учреждением открытых и дистанционных мероприятий в год;
- увеличение количества реализуемых социально-образовательных проектов.

**6.5. Проект «Поддержка семей, имеющих детей»**

**Цель проекта:** оказание помощи родителям обучающихся в воспитании детей, охране и укреплении их физического и психического здоровья, развитии индивидуальных способностей.

**Участники проекта:** администрация школы, педагоги, родители (законные представители).

**Социальные партнеры:** ЦППМК Липецкой области, социальные службы.

№ п/п	Содержание	Сроки
<b>Задача 1. Создание условий для реализации программ психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям).</b>		
1.	Оказание методической, психолого-педагогической, диагностической и консультативной помощи родителям (законным представителям).	2021
2.	Индивидуальное и групповое семейное консультирование родителей (законных представителей).	2021-2025
3.	Создание портала для психолого-педагогической и консультативной помощи родителям в дистанционной форме на сайте школы с использованием возможностей федерального портала информационно-просветительской поддержки.	2021-2025
4.	Проведение обучающих семинаров в рамках повышения ИКТ - компетентности родителей.	2021
5.	Социально-правовое просвещение родителей (законных представителей). Родительский лекторий.	2021-2022
6.	Заключение школой договоров на оказание услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям с ЦМПК.	2021-2023
<b>Задача 2. Создание системы включения родителей (законных представителей) в различные формы активного взаимодействия со школой. Развитие новых форматов взаимодействия «Педагог-родитель-ученик».</b>		
1.	Реализация Программы родительского всеобуча.	2021-2025
2.	Создание эффективной системы взаимодействия родительских комитетов.	2021-2025
3.	Включение родителей (законных представителей) в различные формы активного взаимодействия со школой.	2021-2025
4.	Организация совместной деятельности родителей и детей (познавательная, трудовая и профориентационная, спортивная и туристическая, досуговая, духовно-нравственная деятельность).	2021-2022
5.	Ежегодное анкетирование родителей по оценке их удовлетворенности качеством образовательных услуг.	2021-2023

**Планируемые результаты реализации целевого проекта «Поддержка семей, имеющих детей»:**

- Создание оптимальных условий для оказания психолого-педагогической и консультативной помощи родителям (законным представителям);
- увеличение количества консультативных услуг, оказанных школой;
- увеличение доли родителей (законных представителей) принимающих участие в различных формах активного взаимодействия со школой;
- рост показателя степени удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством услуг психолого-педагогической и консультативной помощи родителям.

## 6.6. Проект «Социальная активность»

**Цель проекта:** Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем развития добровольчества (волонтерства), реализации талантов и способностей, учащихся в формате общественных инициатив и проектов.

**Участники проекта:** администрация школы, педагоги, родители (законные представители).

**Социальные партнеры:** общественные организации Липецкой области.

№п /п	Содержание	Сроки
<b>Задача 1. Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, основанной на принципах справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся</b>		
1.	Развитие деятельности детских общественных объединений в школы: РДШ, Юнармии, ЮИД и др.	2021
2.	Поддержка инициатив органов ученического самоуправления.	2021-2025
3.	Разработка программ дополнительного образования по подготовке членов органов ученического самоуправления.	2021-2025
4.	Оснащение кабинета Юнармии, ЮИД.	2021
5.	Создание условий и необходимой педагогической поддержки участию детей в онлайн-системе конкурсов для профессионального и карьерного роста	2021-2022
6.	Создание коворкинг-студии для взаимодействия учащихся школы в событиях, деятельность которых направлена на развитие РДШ, что позволит сформировать систему по вовлечению обучающихся в мероприятия по развитию личностных компетенций, профессиональному самоопределению и самореализации.	
<b>Задача 2. Создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов, в том числе в сфере добровольчества (волонтерства)</b>		
1.	Регистрация и использование единой информационной системы «Добровольцы России».	2021-2025
2.	Повышение квалификации и получение сертификатов о прохождении программ.	2021-2025
3.	Создание социальных видеороликов и размещение их в сети «Интернет»	2021-2023
4.	Введение профильных страниц в социальных сетях	

### Планируемые результаты реализации целевого проекта «Социальная активность»:

- совершенствование структуры и деятельности общественных объединений в школы (органов ученического самоуправления и добровольческих (волонтерских) отрядов);
- увеличение доли учащихся, принимающих участие в органах ученического самоуправления и волонтерских акциях;
- рост численности учащихся, вовлеченных в онлайн-систему конкурсов для профессионального и карьерного роста.

## 7. МЕХАНИЗМ МОНИТОРИНГА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Непрерывный контроль выполнения программы осуществляет Администрация школы и педагогический Совет в течение учебного года. Мониторинг проводится по оценке достижения целевых показателей программы, выполнению задач, реализации проектов и уникальных результатов инновационного развития школы.

<b>Ожидаемые результаты</b>	<b>Критерии эффективности</b>
Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов.	Устойчивая положительная динамика образовательных достижений учащихся. Рост удовлетворенности родителей учащихся качеством образовательных услуг по результатам анкетирования.
Повышение уровня подготовки учащихся, охваченных индивидуальными образовательными маршрутами.	Рост успеваемости среди учащихся по индивидуальным образовательным траекториям.
Повышение эффективности работы методической службы школы.	Методическая служба более эффективно решает задачи кадрового отбора, обучения, проводит текущее консультирование педагогов, регулярно организует методические семинары.
Дальнейшая информатизация образовательного процесса и управления.	Увеличение доли использования ИКТ-инструментов в образовательном процессе и администрировании
Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.	Школа налаживает сетевое взаимодействие с другими организациями для образовательного и иных видов сотрудничества.
Развитие научно-исследовательской и проектной деятельности.	Увеличение количества учащихся, включенных в проектные и исследовательские формы работы, принявших участие и ставших победителями конференций, конкурсов различного уровня.
Повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми.	Повышение результативности по выявлению, поддержке и сопровождению одаренных детей и рост результативности интеллектуально-творческих достижений.
Изменение образовательной среды: пополнение материально-технических ресурсов школы современным учебным компьютерным оборудованием и программным обеспечением.	Увеличение доли современного учебного ИКТ-оборудования и программного обеспечения.
Создание условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности	Увеличение количества детей, задействованных в общественных объединениях на базе школы. Увеличение численности детей, принимающих участие в органах ученического самоуправления.

Результаты контроля представляются ежегодно на общем собрании работников МБОУ СОШ с Каменское и заседании общешкольного родительского комитета в марте, публикуются на сайте как часть отчета о самообследовании в апреле каждого года. По результатам мониторинга программы готовится пресс-релиз для районных СМИ.

При необходимости в Программу развития по согласованию с учредителем приказом директора МБОУ СОШ с.Каменское вносятся коррективы.

## 8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Успешность реализации Программы развития будет возможна в рамках эффективного расходования ежегодной субсидии из регионального бюджета на выполнение утвержденного муниципального задания и привлечения дополнительных финансовых средств от иной приносящей доход деятельности - целевые программы, благотворительность и др., по объектам финансирования.

## 9. СИСТЕМА МЕР ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В ходе деятельности по реализации Программы развития допустимы риски и неопределенности, которые необходимо свести к минимуму.

Виды рисков	Пути минимизации рисков
<b>Нормативно-правовые риски</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Неполнота отдельных нормативно-правовых документов, предусмотренных на момент разработки и начало внедрения программы развития.</li> <li>✓ Неоднозначность толкования отдельных нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность и ответственность субъектов образовательного процесса школы в целом.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Регулярный анализ нормативно-правовой документации на предмет ее актуальности, полноты, соответствия решаемым задачам.</li> <li>✓ Систематическая работа управленческой команды с педагогическим коллективом, родительской общественностью по разъяснению конкретных нормативно-правовых актов, регламентирующих деятельность в школы и содержание образовательного процесса в целом</li> </ul>
<b>Финансово-экономические риски</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Недостаточность бюджетного финансирования.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Своевременное планирование бюджета школы по реализации программных мероприятий, внесение корректив с учетом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов.</li> <li>✓ Участие в проектах, грантах.</li> <li>✓ Систематическая работа по расширению партнерства, по</li> </ul>

	выявлению дополнительных финансовых влияний.
<b>Социально-психологические риски (или риски человеческого фактора)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по внедрению инновационных образовательных технологий.</li> <li>✓ Низкая ответственность молодых специалистов за результаты своего труда.</li> <li>✓ Недостаточная инициатива участия педагогов в различных конкурсных мероприятиях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Систематическая работа по обновлению внутришкольной системы повышения квалификации.</li> <li>✓ Разработка и использование эффективной системы мотивации включения педагогов в инновационные процессы.</li> <li>✓ Психолого-педагогическое и методическое сопровождение педагогов с недостаточной коммуникативной компетентностью</li> </ul>
<b>Ресурсно-технологические риски</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Неполнота ресурсной базы для реализации направлений, подпрограмм и мероприятий программы развития.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Систематический анализ достаточности ресурсной базы для реализации всех компонентов программы.</li> <li>✓ Участие педагогов и школы в международных, федеральных, региональных проектах и в грантовой деятельности для расширения возможностей развития ресурсной базы.</li> </ul>

## 10. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Ожидаемые результаты реализация Программы развития школы зависят от успешного управления процессом развития, от усилий всех участников образовательного процесса. Наряду с реализацией единого психолого-педагогического и управленческого направлений, признанных и выполненных всеми членами администрации, были чётко определены функции каждого, что обеспечивает устойчивый режим делегирования прав, обязанностей, ответственности и места в решаемых задачах для каждого члена коллектива. Важнейшим условием успешного делегирования управленческих функций является создание в школы созидательной педагогической среды. Одной из основных задач администрации становится определение содержания и результативности проектируемой деятельности в условиях расширяющегося образовательного пространства:

- обеспечение своевременного выхода управленческой информации;
- определение ответственных за разработку и реализацию проектов сетевого взаимодействия школы с ближним и дальним окружением;
- определение объема, содержания, сроков поступления внешней и внутренней информации, форм отчётности, программ анализа;
- определение системы внутреннего контроля реализации принятых решений.

Ожидаемые результаты реализации Программы развития заключаются:

- в формировании образованного, социально адаптированного выпускника, способного к активной деятельности в непрерывности образования;
- в создании творческого, благоприятного психологического микроклимата в ученическом коллективе, положительной динамики уровня учебной успешности школьников, качества образования;
- в успешной самореализации ученика и педагога;
- в развитии информационно-образовательного пространства школы, росте числа сетевых партнеров;
- в совершенствовании деятельности методической службы школы, организационно-методического обеспечения образовательного процесса, роста профессионализма педагогических работников, внедрение в образовательный процесс новых инновационных технологий;
- в улучшении материально-технической базы школы;
- в расширении предлагаемых школой образовательных услуг;
- в совершенствовании управления образовательным учреждением;
- в совершенствовании системы управления.